

共通問題

次の文章を読み、以下(1)、(2)の問いに答えよ。

大江建氏は、著書『なぜ新規事業は成功しないのか(新版)』日本経済新聞社、2002年の中で、新規事業が失敗する2つの理由として次のように述べている(下線は出題者が追加)。

著作権法の規定により本文は非公開

(出所)大江建『なぜ新規事業は成功しないのか(新版)』日本経済新聞社、2002年、13-14ページ。

(1) 下線部分「新規事業が成功したという話をあまり聞かない理由は、新規事業には新しい部分や未知の部分があり、既存事業と比べて学習しなければならないことが格段に多いことに原因がある。」について、既存事業と新規事業の具体例を示しながら、この文章が意味することを400字程度で説明しなさい。

(2) 下線部分「既存事業では知識を最適化することによって利益を最大化する方法をとるが、新規事業では学習を中心にした展開方法をとる。すなわち、学習を最適化する必要がある。」について、既存事業における知識の最適化と新規事業における学習の最適化の違いを、具体例を示しながら400字程度で説明しなさい。