

令和 7 (2025) 年度 神戸大学大学院科学技術イノベーション研究科
博士課程前期課程 (一般入試) 小論文試験

共通問題

本試験の課題資料『120 分でゼロから学べるイノベーション理論』から抜粋した次の文章を読み、以下の (1) ~ (3) に答えよ。

著作権保護の観点から、問題は掲載していません。

【裏面に続く】

著作権保護の観点から、問題は掲載していません。

- (1) 下線部①に関して、価値基準とプロセスが硬直的となることが、大企業に与える影響について、(a) 良い側面と (b) 悪い側面に分けて、それぞれ説明せよ。((a), (b) 合わせて日本語 250 字程度)
- (2) 下線部②に関して、既存企業が新興企業にローエンド市場を明け渡した事例を 1 つ挙げ、なぜそれが可能であったかを、既存企業と新興企業それぞれの立場から、具体的に説明せよ。(日本語 200 字程度)
- (3) 下線部③に関して、新興企業は有利なコスト構造をもつことが重要とあるが、このほど国内で一部解禁された、「日本版ライドシェア」事業において、新興企業がいかにして有利なコスト構造をもつことが可能であるかにつき、自らの考えを述べよ。(日本語 300 字程度)